



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



LE GRAND RDV

ADEME - ENTREPRISES

Réussir la transition écologique pour gagner en compétitivité



Lundi 5 mai 2025
ANGERS

L'OFFRE ADEME AUX ENTREPRISES



Ordre du jour

1. **Accueil – Sylvain Wasserman, Président de l'ADEME & Christophe Carol, Sous-préfet de Saumur**
2. **Rappel du contexte – Sylvain Wasserman, Président de l'ADEME**
3. **Présentation de l'offre ADEME – Direction des Entreprises et Transitions Industrielles de l'ADEME**
4. **Focus stratégique : ACT Pas à pas – ADEME ACT Solutions, SOFRADI & PKF Arsilon (membres des DRO)**
5. **1er temps d'échanges**
6. **Focus opérationnels : PACTE Industrie, Fonds Chaleur, écoconception, économie de la fonctionnalité et de la coopération – ADEME Pays de la Loire, Groupe Liébot & ERB**
7. **2nd temps d'échanges**
8. **Conclusion – Sylvain Wasserman, Président de l'ADEME**

Cocktail dans les jardins de l'ADEME

1. ACCUEIL

Sylvain Wasserman, Président de l'ADEME
Christophe Carol, Sous-préfet de Saumur



2. RAPPEL DU CONTEXTE

Les entreprises : des acteurs clés
de la transition écologique de nos sociétés
et les principaux bénéficiaires
de l'action de l'ADEME



ENTREPRISES & TRANSITION ENVIRONNEMENTALE DE LA SOCIÉTÉ : UN RÔLE INDISPENSABLE

La transition environnementale est **une question de survie** pour les entreprises

- ▶ Face aux bouleversements induits par le changement climatique, il est urgent d'accélérer encore la transition de nos économies ;
- ▶ Les entreprises doivent **s'adapter pour assurer la pérennité** de leur activité et capitaliser sur les **nouvelles opportunités**.

L'atteinte des objectifs environnementaux dépend largement de la mobilisation des acteurs économiques

- ▶ **Les entreprises représentent la moitié des leviers de décarbonation** nécessaires à l'atteinte des objectifs de la Stratégie Nationale Bas-Carbone.

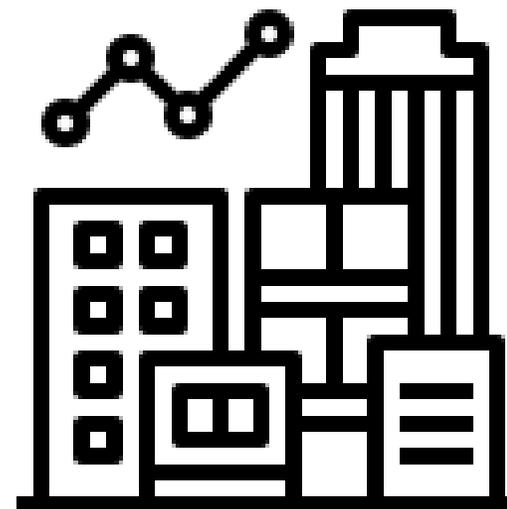


Les entreprises font partie de la solution !

- ▶ Capacité d'innovation ;
- ▶ Capacité de déploiement des solutions ;
- ▶ Connaissance terrain / clients, etc.



**LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE PEUT-
ÊTRE UN RÉEL AVANTAGE COMPÉTITIF
POUR NOS ENTREPRISES !**

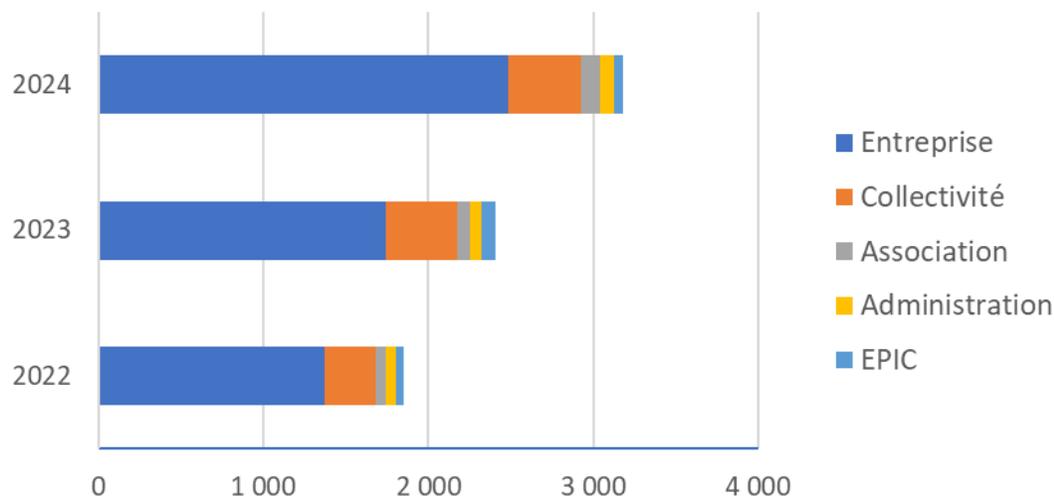


DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES, NOTRE SOUTIEN AUX ENTREPRISES N'A FAIT QUE S'ACCROÎTRE

En 2024, l'ADEME était le principal financeur public des entreprises engagées dans la transition :

- **+ de 9500 entreprises accompagnées** (en lien avec nos partenaires) dans des projets de décarbonation, d'éco-conception, de transition énergétique...
- **+ de 2,5 milliards d'euros d'aide redistribués** au service de cette transition (78% de notre budget)

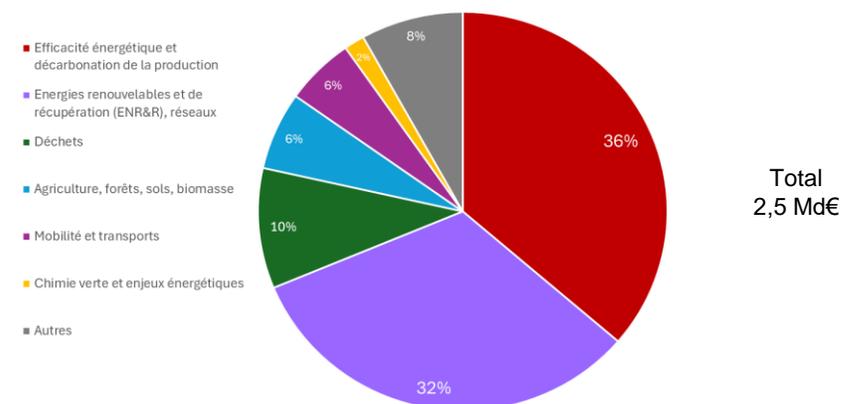
Aides engagées par type de bénéficiaire
en M€



Les 2,5 Mds€ d'aides ADEME 2024 aux entreprises se répartissent comme suit :

- 52% pour accompagner des investissements
- 48% pour financer des projets de « recherche et innovation » ainsi que des études

Aide ADEME aux entreprises en 2024 :
répartition des montants par thème



D'OÙ NOTRE VOLONTÉ DE REDÉFINIR LA STRATÉGIE ENTREPRISE DE L'AGENCE AUTOUR DE 3 AMBITIONS CLÉS

ADAPTER...

Les accompagnements de l'agence aux différentes catégories d'entreprises et renforcer la lisibilité des dispositifs

ECLAIRER...

Les entreprises et acteurs de la transition écologique grâce à son expertise pour leur donner les clés de décision

MASSIFIER...

le nombre d'entreprises engagées dans la transition écologique

3. L'OFFRE ADEME AUX ENTREPRISES

Une offre composée de plusieurs types de service, concentrés sur les chantiers clés de la transition et qui vise à accompagner les entreprises tout au long de leur parcours de transition



6 TYPOLOGIES DE SERVICES



MÉTHODOLOGIES et OUTILS

issus de l'expertise de l'ADEME



FORMATIONS

pour se sensibiliser aux enjeux et faire monter en compétence les entreprises



AIDES FINANCIÈRES

pour accompagner le passage à l'action (réalisation d'études, aide à l'investissement, déploiement)



CONSEIL à la transition

(via le financement et l'action de partenaires)



ÉVÈNEMENTS dédiés et ANIMATION de COMMUNAUTÉ pour informer et inspirer



ÉTUDES et PUBLICATIONS

issues de l'expertise de l'ADEME pour informer et permettre le passage à l'action en autonomie



DES SERVICES QUI ADRESSENT LES CHANTIERS CLÉS DE LA TRANSITION

Décarbonation
et transition énergétique



Économie circulaire

- ▶ Éco-conception des produits et services
- ▶ Gestion des déchets et efficacité matières

Rénovation énergétique
des bâtiments



Transport et mobilité

- ▶ Transition vers des mobilités durables en entreprise
- ▶ Décarbonation du transport logistique et de marchandise

Adaptation aux conséquences
du changement climatique



UNE OFFRE QUI ACCOMPAGNE LES ENTREPRISES TOUT AU LONG DE LEUR PARCOURS DE TRANSITION

Quel que soit son chantier
de transition, une entreprise
passera par les étapes
suivantes :



Types d'offres ADEME disponibles pour chacune des étapes



EXEMPLE : DÉCARBONATION ET TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Les étapes du parcours sur la thématique transition énergétique et décarbonation



Formation - MOOC

- ▶ [Comprendre la transition bas carbone et comment se mettre en marche vers une stratégie de décarbonation](#) (2H)
- ▶ [Fondamentaux de la chaleur renouvelable](#) (5H)
- ▶ [Les fondamentaux de l'initiative ACT : Accelerate Climate Transition](#) (3H)

Outils

- ▶ [Plateforme Impact CO₂](#) pour communiquer sur l'impact carbone

Publications

- ▶ ADEME Académie : section sur le [changement climatique](#) et sur les [énergies](#) avec guides et avis dédiés aux sujets

Conseil

- ▶ Diag [Décarbon'action](#) (Bpifrance)
- ▶ [Réseau de conseillers·ères entreprises](#) chez les partenaires de l'ADEME (CCI, CMA, associations...) pour vous guider sur les sujets de transition

Méthodologie

- ▶ [ACT Pas à pas](#) pour construire sa trajectoire de décarbonation

Outils

- ▶ [EnR'choix](#) pour vous guider dans votre transition énergétique
- ▶ [Base empreinte](#) sur les facteurs d'émissions

Aides financières (jusqu'à 60%) pour soutenir des études de faisabilité sur les projets de : EnR thermiques, Efficacité énergétique, autoconsommation électrique photovoltaïque (Fonds Chaleur ADEME)

Formation

- ▶ [ACT Pas à Pas - parcours entreprises](#)
- ▶ [Act évaluation - parcours entreprises](#)

Aides financières pour soutenir des investissements dans les ENR, récupération de chaleur fatale, réseaux de chaleurs / froids (Fonds Chaleur ADEME)

Aides financières pour soutenir des investissements dans la décarbonation des industries (France 2030)

Méthodologie

- ▶ [Méthodologies ACT évaluation](#) générique et sectorielles

Types d'offres ADEME disponibles pour chacune des étapes



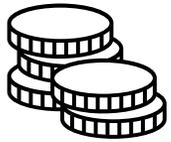
**UNE OFFRE QUI PRÉSENTE
UN "SOCLE COMMUN" DE SERVICES
QUE DOIVENT CONNAÎTRE
TOUTES LES ENTREPRISES**



DES OUTILS À CONNAÎTRE !

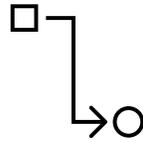


Utile tout au long de votre parcours !



Pour identifier les aides disponibles

- Le site **AGIR** de l'ADEME
- Le site **mission transition écologique** (TPE / PME)



Pour mesurer votre impact ou celui de votre projet

- **L'outil empreinte projet** pour mesurer l'empreinte environnementale d'un projet
- **La plateforme ImpactCO2** pour communiquer sur l'impact carbone
- **Bilan GES** : pour publier les bilans de GES et identifier les ressources clés



Pour accéder à nos données OPEN SOURCE

- **La plateforme DATA ADEME** pour accéder à + de 170 jeux de données



Pour recevoir nos dernières actualités

- **ADEME Info** pour s'abonner à la newsletter de l'ADEME

FORMATION ET PUBLICATION

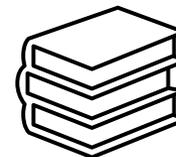


En particulier pour l'étape : je m'informe et je me forme



ADEME ACADEMIE

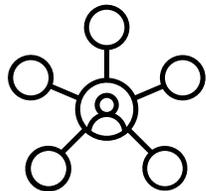
ADEME ACADEMIE : Des parcours de sensibilisation et de formation sur la transition écologique. Conçus par des experts, ces parcours abordent des thématiques fondamentales : de la qualité de l'air à la gestion des déchets, en passant par l'alimentation durable, les mobilités ou les énergies



LIBRAIRIE ADEME

LIBRAIRIE ADEME : Une plateforme qui met à disposition un large panel de publications pour vous donner les clés pour progresser vers une société plus économe, sobre et juste.

CONSEIL À LA TRANSITION



ACCÉDER À UN RÉSEAU DE
CONSEILLERS

[Conseiller entreprises service public.fr](https://conseillerentreprises.service-public.fr)

Une plateforme permettant aux entreprises d'être mis en relation avec un réseau de conseillers·ères pour les guider sur les sujets de transition :

- Initier une démarche une première démarche (éco-conception produit, faire un premier bilan...)
- Maîtriser votre consommation d'énergie (analyser vos factures, réduire votre consommation...)
- Faire des économies d'eau
- Réduire ou valoriser les déchets
- ...



En particulier pour l'étape : je me situe et planifie



RÉALISER DES
DIAGNOSTICS

Les diagnostics en partenariat avec BPI :

- Diag Ecoconception : Améliorez l'impact de vos produits et services (TPE, PME)
- Diag Décarbon'action : Accélérez la décarbonation de votre entreprise (entreprise de moins de 500 salariés, au moins 1 an d'activité)
- Diag Adaptation : Limitez votre vulnérabilité au changement climatique
- Diag Ecoflux : Faites des économies vertueuses et durables (pour chaque site de 20 à 250 salariés, au moins 1 an d'existence)
- Diag Perf'immobilier : Réduire les consommations énergétiques de vos bâtiments et les inscrire dans une trajectoire conforme au dispositif Eco-énergie tertiaire (ou décret tertiaire)

LES MÉTHODOLOGIES PHARES ADEME



En particulier pour l'étape : je me situe et planifie

LA MÉTHODOLOGIE ACT

→ POUR ÉLABORER ET ÉVALUER SA STRATÉGIE DE DÉCARBONATION

ACT Pas à pas : pour les entreprises en début de démarche qui souhaitent élaborer une stratégie de décarbonation alignée sur les objectifs climatiques

ACT évaluation : pour les entreprises ayant déjà un plan de transition et désirant mesurer leur pertinence au regard des objectifs de l'Accord de Paris.

→ POUR ÉLABORER SA STRATÉGIE D'ADAPTATION

ACT Adaptation : pour évaluer la stratégie d'adaptation des entreprises face au changement climatique.

LA MÉTHODOLOGIE EMPREINTE PROJET

La méthode empreinte vise à permettre d'évaluer, selon une approche systémique, multicritère et tout au long du cycle de vie, les impacts potentiels sur l'environnement de projets de toute nature. In fine, il s'agit de savoir si un projet financé est toujours bénéfique, compte tenu de ses impacts directs et indirects.

4. Focus stratégique : ACT Pas à pas

Arnaud Marec, Directeur Général d'ACT Solutions
Jérôme Le Gall, Dirigeant de SOFRADI
Laurent Bazin, Dirigeant de PKF Arsilon





ACT, un outil pour transformer le monde économique

05/2025



La transition écologique, le défi du siècle

“ La transition écologique est une **nécessité** pour les entreprises qui doivent renforcer leur **résilience** face aux **risques** associés au **changement climatique** et à **l'érosion de la biodiversité**. Mais elle est également source d'**opportunités** pour accroître la **souveraineté** du pays et la **pérennité** des entreprises, notamment en matière de gestion de **ressources**, d'**innovation** et de **développement** économique.

Patrick Martin,
Président du MEDEF



La transition écologique
est bien le défi du siècle
pour le monde
économique, qui doit
trouver le moyen de
concilier écologie et
compétitivité



En effet, les défis économiques sont nombreux pour les entreprises...

Volatilité des marchés



Guerre commerciale



Innovation



Protectionnisme



IA et transformation digitale



Tensions géopolitiques



Evolution des compétences



Inflation





...dans un contexte environnemental de plus en plus tendu...

Volatilité des marchés

Catastrophes climatiques



Inflation

Risque « image »



Guerre commerciale

Risque « juridique »



Protectionnisme

IA et transformation digitale

Innovation

Complexité réglementaire



Tensions géopolitiques

Exigence des collaborateurs



Evolution des compétences

Multiplication des standards





... et 3 objectifs clés pour les 5 prochaines années

Volatilité des marchés

Guerre commerciale

Innovation

Catastrophes climatiques

Risque « juridique »

Complexité réglementaire

Accroître la résilience
de mon entreprise

Protectionnisme

IA et transformation digitale



Exigence des collaborateurs

Tensions géopolitiques

Inflation

Risque « image »

Multiplication des standards

Identifier les opportunités
offertes par la situation

Evolution des compétences

Trouver la « boussole » pour guider
mon entreprise dans ce contexte





ACT, un outil pour allier compétitivité et transition



ACCELERATE®
**CLIMATE
TRANSITION**

Des clés

pour engager des transformations concrètes dès aujourd'hui

Des outils

pour construire une stratégie robuste et durable

Un cadre

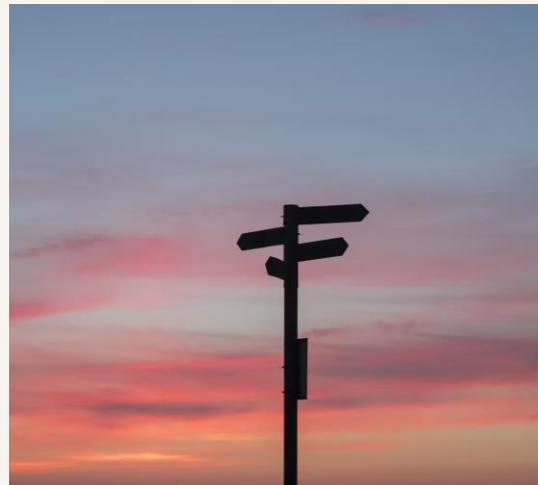
à la fois exigeant et constructif adapté à vos enjeux

Pour répondre à ces 3 objectifs prioritaires



1.

Accroître la
résilience
de mon
entreprise



2.

Identifier les
opportunités
Offertes par
la situation

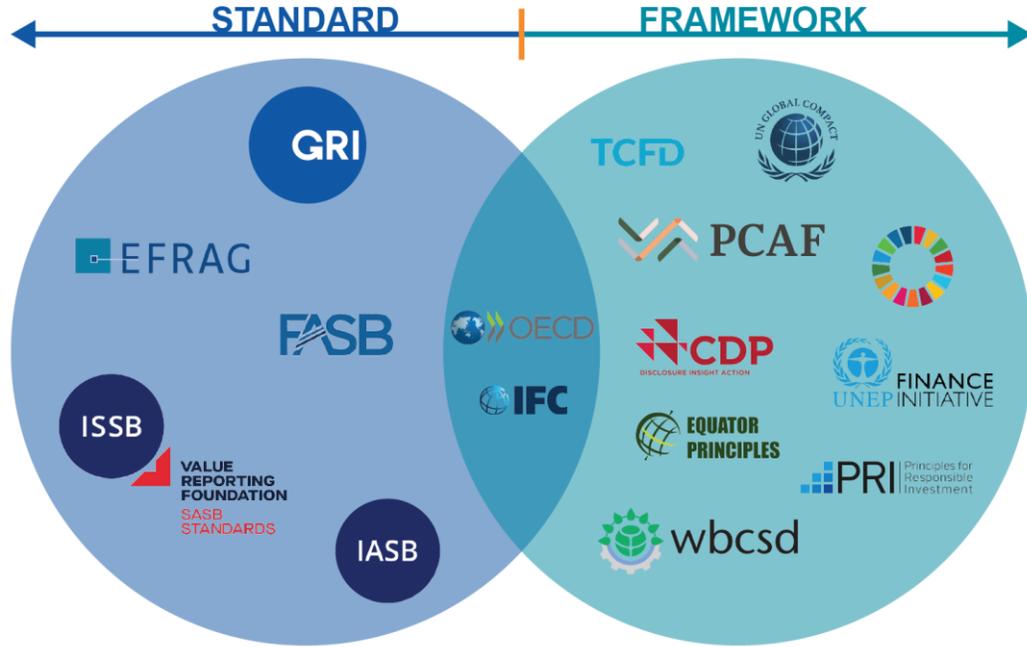


3.

Trouver la
« boussole »
pour guider
mon
entreprise



Dans une « jungle » de standards qui compliquent le passage à l'action



RANKERS & RATERS



- **Standards** (*focus ce qui doit être analysé*)
- **Frameworks** (*focus sur comment les éléments doivent être analysés*)
- Normes
- Labels
- Certifications

Pour une entreprise qui souhaite valoriser ses actions de transition, il est difficile de savoir dans quelle voie s'engager...



ACT est au cœur de la démarche des entreprises



MESURER et
DECLARER

1



DEFINIR SES
AMBITIONS

2



CONSTRUIRE

3

EVALUER

4

RENDRE COMPTE

5



OBTENIR UN LABEL

6



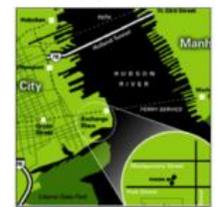
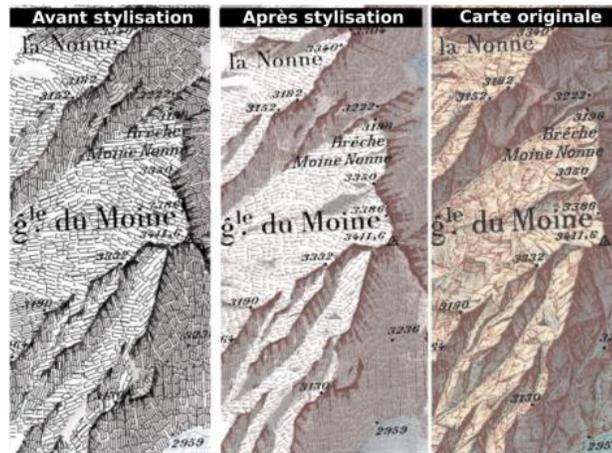
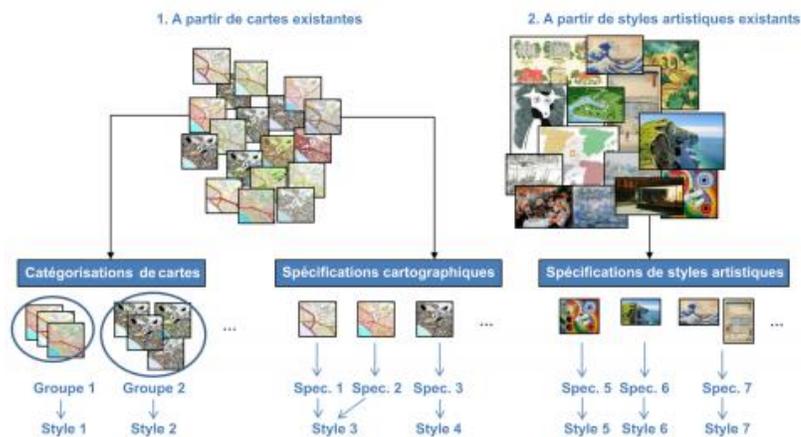
Et tant d'autres





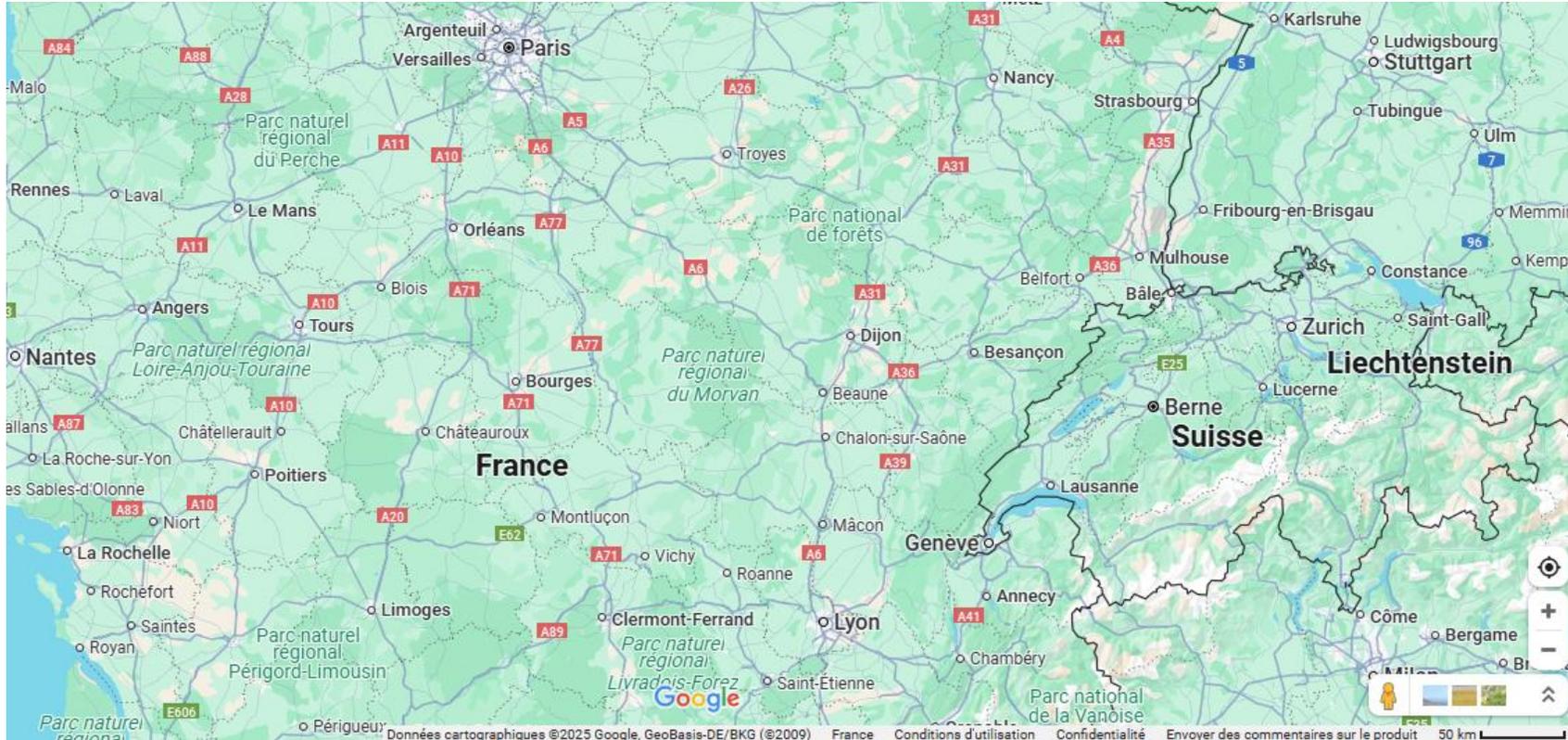
Posons une analogie « routière » pour bien comprendre l'utilité de ACT

- ACT > Construire un plan de transition, c'est organiser un voyage de la situation actuelle de votre entreprise à la situation « décarbonée » de votre organisation
- ACT > Comme son nom l'indique, un « plan de transition » nécessite ... un « plan »
- ACT > Imaginons que vous vouliez aller de « Paris » à « Lyon » : la première chose dont vous auriez besoin, c'est d'une « carte » pour poser les éléments clés de votre trajet
- ACT > Or toutes les cartes n'ont pas la même structure ni les mêmes objectifs..





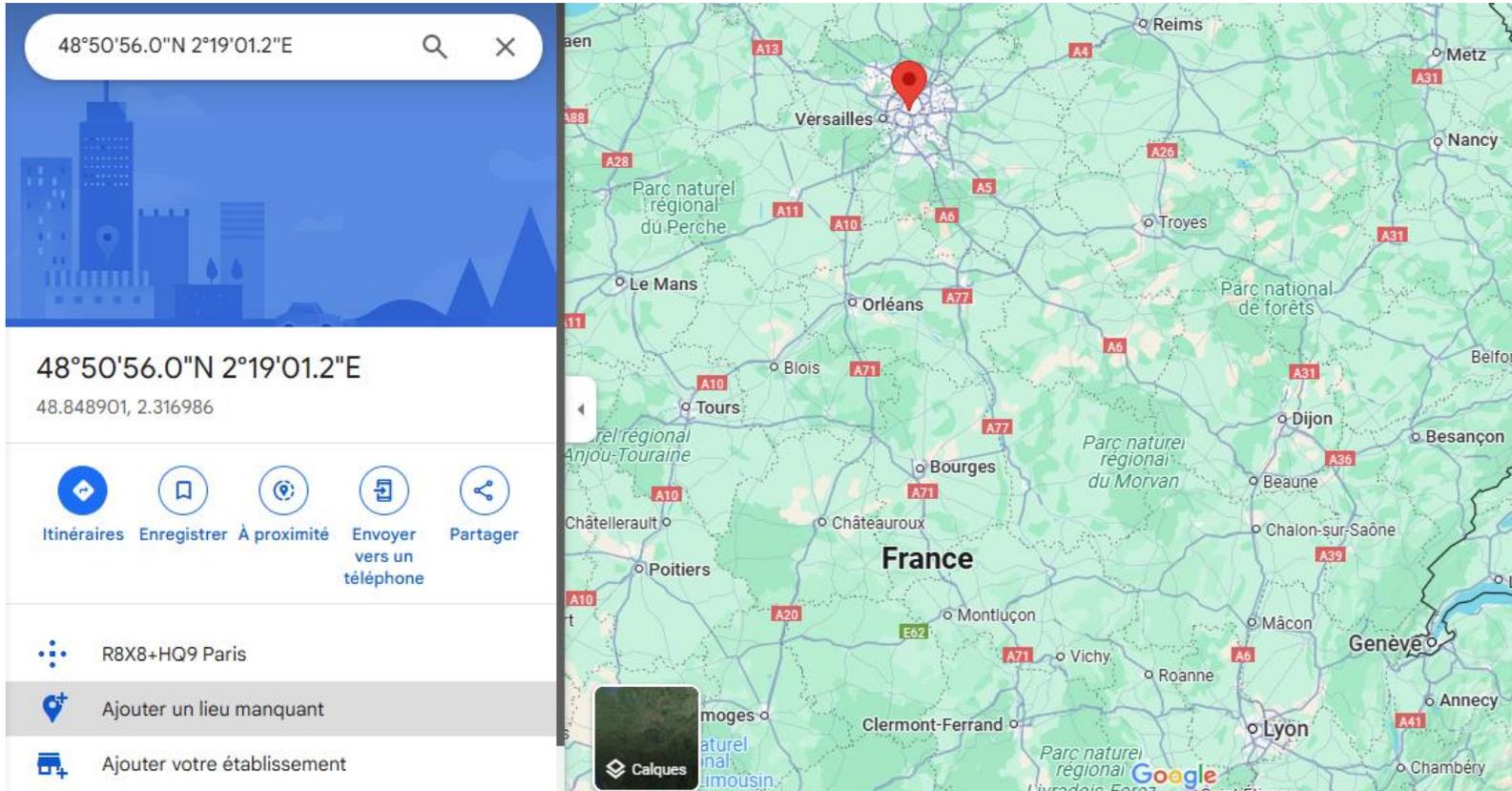
Premier point, donc : disposer de la bonne carte



La **CSRD** peut être considérée comme l'équivalent de la « **carte routière** » qui va être utilisée pour organiser au mieux le plan de transition. **Elle pose un cadre clair et commun** à tous les « automobilistes », avec des règles et conventions partagées (légende, symboles etc.) qui permettent à chaque entreprise de préparer et documenter leur trajet



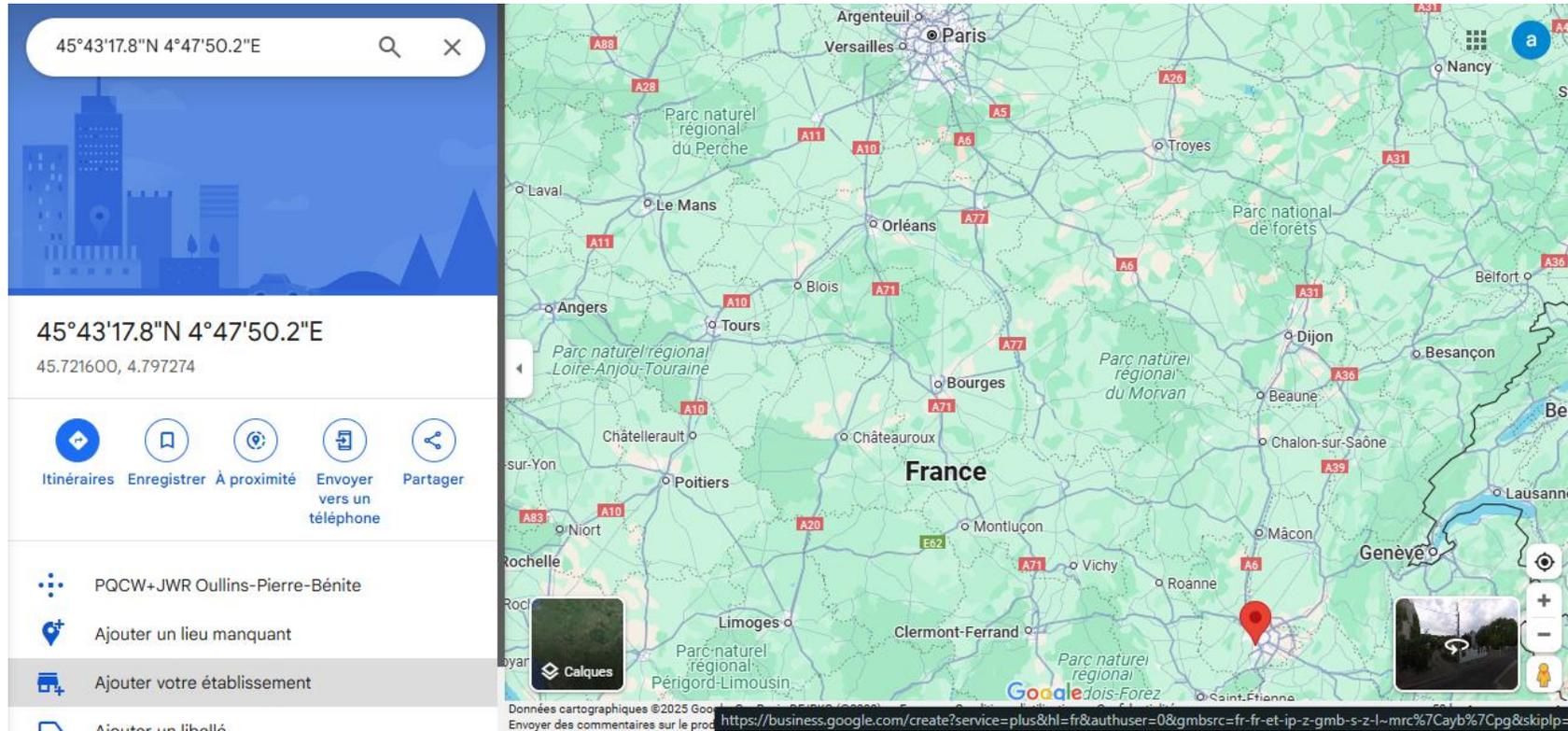
Deuxième point : savoir exactement d'où on part



Un trajet « Paris » - « Lyon » est en général un trajet depuis une adresse précise vers une autre adresse précise. Dans le domaine de la transition, **une mesure d'empreinte carbone** (avec la méthode Bilan Carbone® par exemple) suivie d'une **validation via un questionnaire CDP** permet de bien s'assurer du « **point de départ** » du trajet du voyage de l'entreprise.



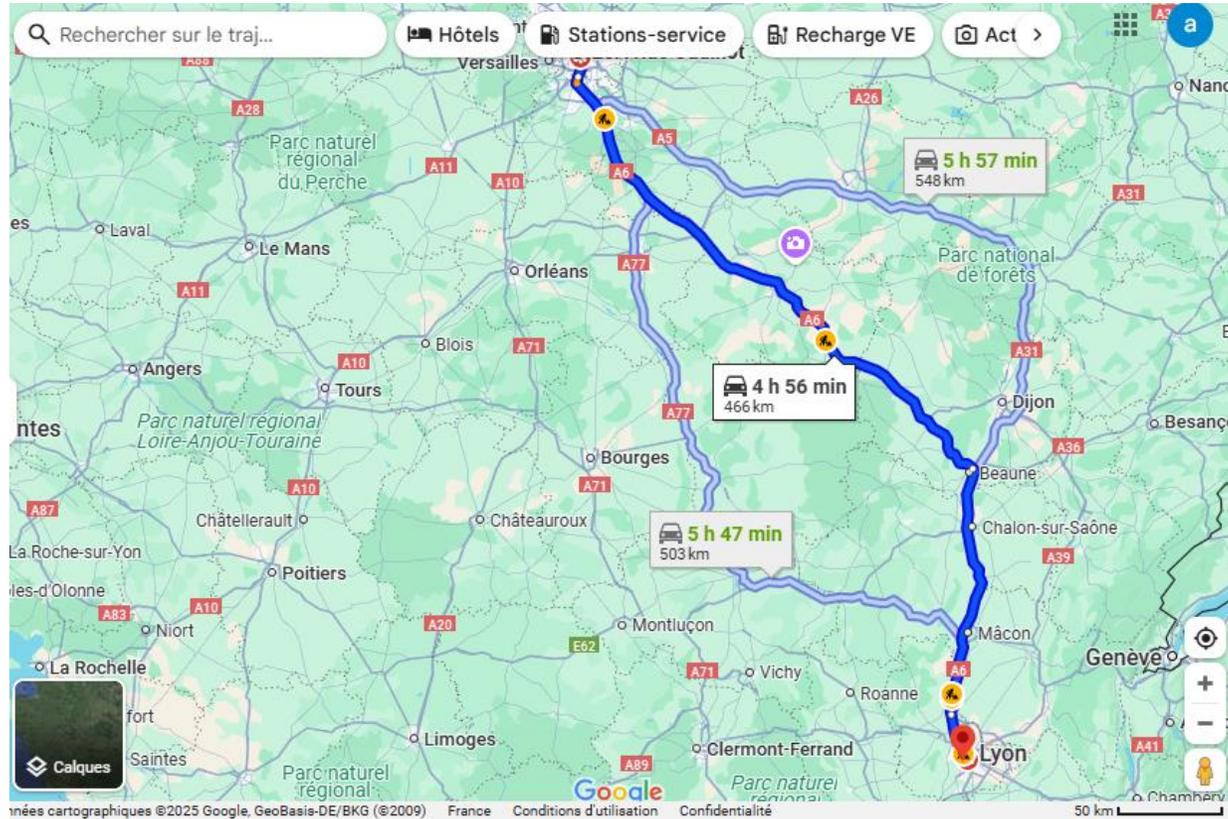
Troisième point : savoir exactement où l'on va



Bien définir son **lieu d'arrivée** est aussi essentiel pour pouvoir optimiser son trajet. Dans le domaine de la transition, **le standard SBTi** permet justement de définir son « **juste** » **point d'arrivée**, aligné avec l'objectif de limiter le réchauffement climatique à +1,5°C maximum en 2100.



Quatrième point : prendre le meilleur trajet



Savoir d'où l'on part et où l'on va sont 2 conditions nécessaires... mais pas suffisantes pour réussir son voyage. Encore faut-il identifier **les différents chemins** et choisir le meilleur en fonction des circonstances et de nos spécificités. **C'est tout l'objectif de ACT qui vous donne toutes les clés pour bâtir un plan de transition pertinent et adapté à votre entreprise.**



Cinquième point : faire le bilan de son trajet



Un voyage ne se passe pas toujours comme on l'avait prévu ! Être capable de **faire le bilan de son trajet** est fondamental pour améliorer les trajets futurs... ou la suite du trajet, si on fait un bilan en cours de voyage. Dans ce parcours de transition, **ACT permet également d'évaluer la pertinence du plan de transition et constitue une boussole pour (ré)orienter les actions.**



Sixième point : valoriser son savoir-faire

Bla Bla Car Recherche ou Proposer un trajet

Retourner aux résultats

Strasbourg → Mulhouse : Luc H propose un covoiturage pour 7 €

Strasbourg → Mulhouse → Burnhaupt-le-Haut [Afficher la carte](#)

Départ: Strasbourg, France

Arrivée: RDV à Mulhouse : voir avec le conducteur

Date de départ: Demain

Horaire: 17h30

Détails du voyage

Détour	De 15 minutes max	
Flexibilité horaire	Départ pile à l'heure	
Bagages autorisés	Tailles moyennes	
Voiture	★★★★ Bmw 130	

Annonce publiée le 27/07/2015 - Vue 11 fois

Questions publiques (4)

Le nombre de places restantes est automatiquement mis à jour sur l'annonce. Vous pouvez poser vos questions au conducteur avant de réserver :

Morena R :
"Bonjour,
Quels sont vos points de rdv et de dépôt?
Merci, bonne soirée"
Mardi 28 juillet à 18h23

Luc H :
"Bonjour Morena, je suis assez flexible. Je pars de Strasbourg gare à 17h30 mais peut

7 € par place

Acceptation : Manuelle <3h

COMPLET

Ce trajet est complet
→ Rechercher un autre trajet

Conducteur

Luc H
34 ans
Ambassadeur

4.9 - 14 avis
Conduite : agréable — 3 / 3

- ✓ Téléphone vérifié
- ✓ Email vérifié
- ✓ 194 amis Facebook

Activité

- Annonces publiées : 12
- ← Taux de réponse aux messages : 93%
- 🕒 Connexion : Mardi 28 juillet à 18h37
- 📅 Date d'inscription : 07 janvier 2014

→ Voir le profil public



Et tant d'autres

Être un bon conducteur, c'est important. Pour sa sécurité et celle de ses passagers, pour son portefeuille avec un « bonus assurance » de qualité... et pour attirer de « covoitureurs » si l'on fait le trajet régulièrement. Un standard comme Ecovadis permet de valoriser votre entreprise une fois que votre plan de transition est construit et déployé .



ACT se déploie autour de 2 typologies d'accompagnement

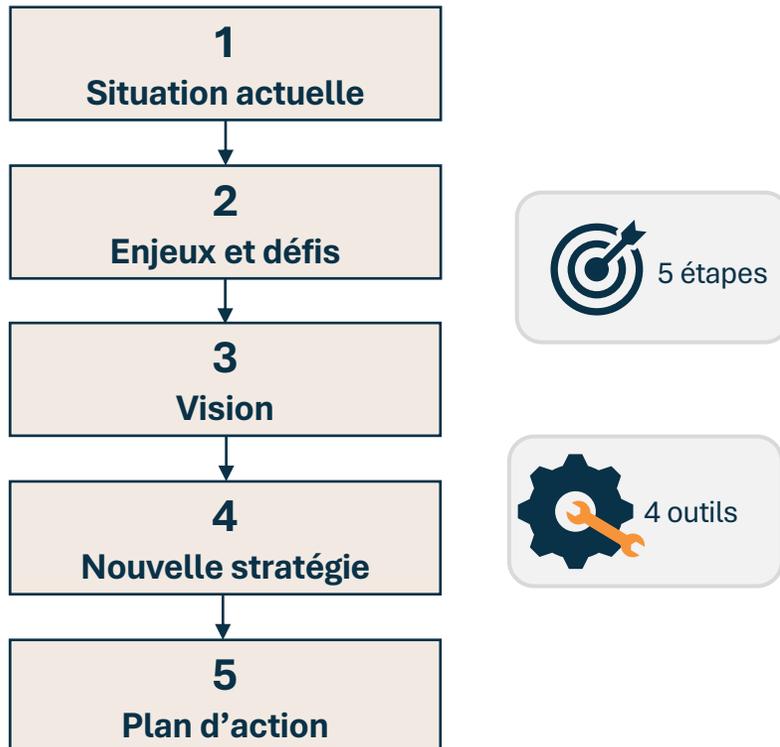
ACT PAS-À-PAS

LES ENTREPRISES PEUVENT ÊTRE ACCOMPAGNÉES PAR DES CONSULTANTS FORMÉS

Objectif : Développer une stratégie de décarbonation avec un plan de transition associé et le mettre en œuvre

Cible : Entreprises peu matures sur le sujet carbone

Production : Une stratégie et un plan de transition robustes



ACT EVALUATION

LES ENTREPRISES PEUVENT ÊTRE ÉPAULÉES PAR DES CONSULTANTS FORMÉS

Objectif : Evaluer l'alignement de la stratégie de l'entreprise au regard de l'objectif de décarbonation de l'accord de Paris.

Cible : Entreprises disposant d'un plan de transition

Production : Une évaluation multi-critères exhaustive de la pertinence du plan de transition de l'entreprise





Une année 2024 riche de beaux succès pour l'initiative ACT

Quantitativement

658

Entreprises formées,
accompagnées ou évaluées
en 2024

Dont 185 entreprises
soutenues par le
Programme Volontaire
Français et PACTE Industrie

91

Bureaux d'études
en France et dans le monde
disposant d'une licence
pour accompagner leurs
clients entreprises avec ACT
Pas-à-Pas et Evaluation

2,8

M€ investis en 2024 par
l'ADEME dans des opérations
collectives permettant
d'embarquer des organisations
du même territoire ou du même
secteur d'activité

138

Entreprises engagées
- industrielles et non industrielles
- dans 9 opérations collectives
portées par le pôle Trajectoire de
l'ADEME et le dispositif Pacte
Industrie

Qualitativement



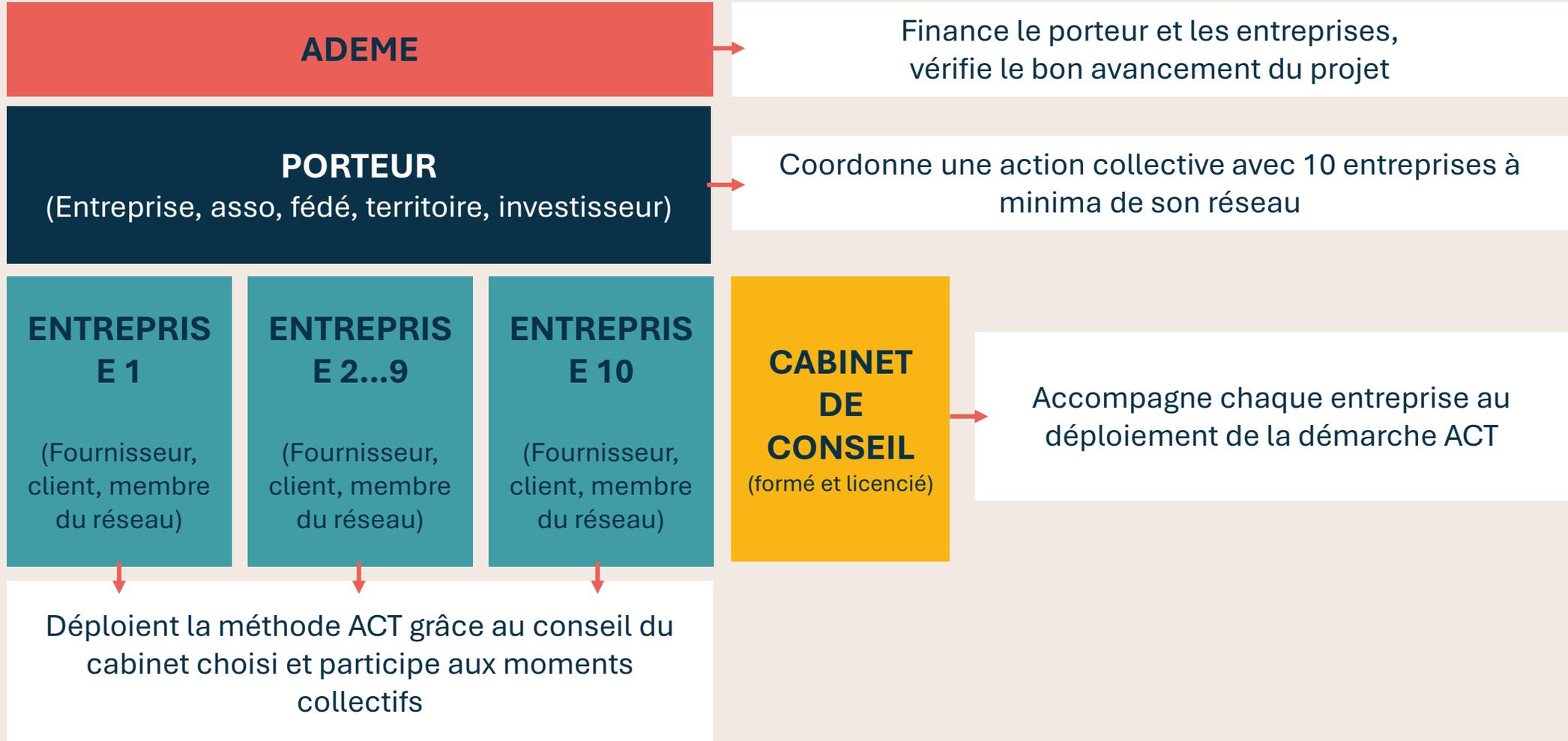
La Banque de France a choisi la méthodologie ACT de l'ADEME pour construire son indicateur climat après benchmark de tous les standards existants, considérant qu'il s'agit de la méthodologie la plus robuste et pertinente





Se lancer en collectif, c'est possible !

Prochaine relève : 11 juillet 2025





...qui peuvent être aidés pour que l'argent ne soit pas un frein

	Entreprises non industrielles	Entreprises industrielles
	Programme Volontaire Français (PVF)	PACTE Industrie
Opérations individuelles	<p>Convention de gré à gré entre l'entreprise et à l'ADEME.</p> <p>Taux d'aide 2025 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - TPE : 80% - PME : 70% - ETI et Grands Groupes : 60% <p>Plafond d'aide à 18k€ pour ACT Pas-à-Pas et 3k€ pour ACT Evaluation</p>	<p>Convention de gré à gré entre l'entreprise et à l'ADEME.</p> <p>Taux d'aide 2025 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - TPE : 80% - PME : 70% - ETI et Grands Groupes : 60% <p>Assiette de 30k€ pour ACT Pas-à-Pas et 5k€ pour ACT Evaluation</p>
Opérations collectives	<p>Appel à Projets ACT & PACTE Industrie 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> - Taux d'aide des accompagnements individuels identiques <ul style="list-style-type: none"> - Taux d'aide d'animation : 70% 	





Notre plus grande fierté ?



ACCELERATE[®]
CLIMATE
TRANSITION

Les témoignages de notre communauté ! Parole à eux

Dirigeants Responsables Océan Loire-Atlantique Vendée



Laurent Bazin

Associé gérant
PKF ARSILON

*Co-président DRO
Promo 1 Act pas à pas*



**Jérôme Le
Gall**

Co-président
SOFRADI

Promo 2 Act pas à pas

Dirigeants Responsables Océan Loire-Atlantique Vendée

Fondée en 2010, l'association DRO fédère des dirigeants d'entreprise du territoire convaincus que la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) améliore la performance et la durabilité de leurs entreprises. Son objectif est de promouvoir la RSE auprès des entreprises et sur son territoire en amenant les dirigeants à **mettre la RSE au cœur de leur stratégie et de leur modèle économique.**

RAISON D'ÊTRE

« Face à l'urgence environnementale et sociale, les Dirigeants Responsables se mobilisent, expérimentent et transforment leurs entreprises pour contribuer à un futur désirable. »

DRO :

- 140 entreprises membres en 2024

Fait partie du Collectif des Dirigeants Responsables

- 10 territoires
- 329 entreprises membres
- 117 399 collaborateurs

5 Missions engageantes :

- Expérimenter
- Coopérer
- Accompagner
- Inspirer
- Influencer

Démarche collective ACT pas à pas DRO

PROMO #1
2021-2023

11 entreprises



PROMO #2
2023-2024

7 entreprises



Accompagnés par des bureaux
d'étude :



Une promo #3 en cours de recrutement pour un lancement octobre 2025 !

POUR LES ENTREPRISES



OPPORTUNITES

- **Echanger entre pairs** dirigeants sur l'appropriation de la
- méthode et des problématiques communes
- Formaliser un engagement avec des échéances et des indicateurs mesurables
- **Embarquer toute l'entreprise** sur la feuille de route - Comex, Codir, managers et salariés

POUR L'ANIMATION DRO



OPPORTUNITES

- **Créer une dynamique collective** au sein du réseau et au-delà, sur le territoire, autour de la décarbonation
- **Richesse des échanges** entre entreprises variées lors des temps collectifs
- **Bénéficier du retour d'expérience** des entreprises déjà embarquées



DEFIS

- Construire une feuille de route robuste, réaliste et quantifiée
- Temps à dédier au projet



DEFIS

- **Recrutement** : disponibilité des entreprises, engagement financier, de temps et de ressources
- **Charge administrative** pour les points d'étapes

5. TEMPS D'ÉCHANGES



6. Focus opérationnels : PACTE Industrie, Fonds Chaleur, éco conception & EFC

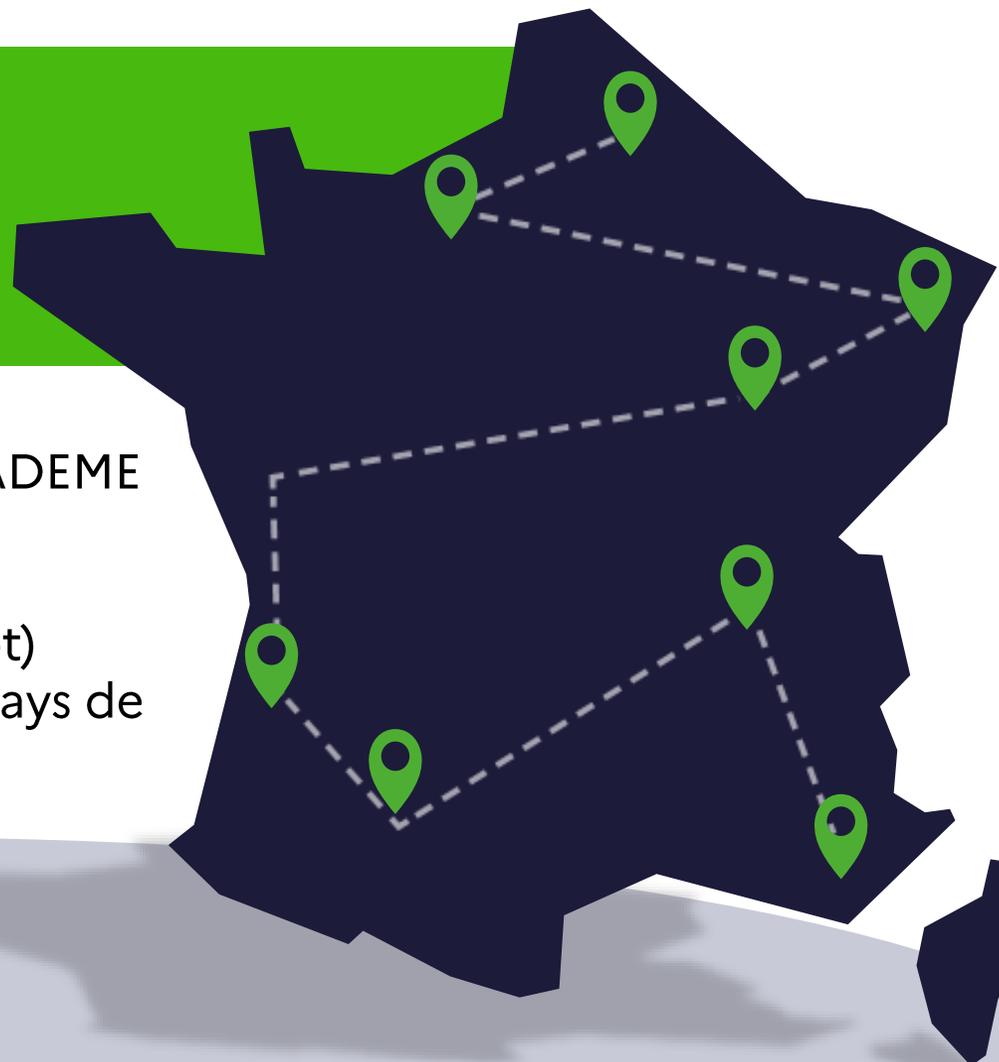
Romain Lavielle, responsable de l'équipe Entreprises de l'ADEME
Pays de la Loire

Christophe Klotz, directeur RSE Groupe Liébot & Mickaël

Onillon, Responsable Environnement K-Line (groupe Liébot)

Olivier Benoit, ingénieur économie circulaire de l'ADEME Pays de
la Loire

Thomas Grenouilleau, Directeur Général d'ERB





PACTE industrie

Accompagnements et Compétences

Pourquoi ?

- **Enclencher un changement d'échelle** dans la planification de la transition énergétique de l'industrie

Comment ?

- **Combine montée en compétence individuelle et démarche à l'échelle des groupes et sites industriels**

Contact **ADEME** : hugo.thuilliez@ademe.fr

[Site internet](#)



[Codes NAF éligibles](#)

OU ≥ 25% du CA associé à une activité industrielle



[Liste des consultants habilités](#)



« Réduire ses consommations et décarboner l'énergie sur mon site industriel »

avec



Formation : Structurer sa démarche énergétique

Objectifs :

- Mettre en place des actions pour des gains énergétiques rapides
- Suivre les résultats & veille
- Initier et piloter un SME

PRORÉFEI

1110€ (PME)
3700€ (ETI/GE)

Profil : référent technique énergie

Durée : MOOC + stage 2j + coaching

Mise en œuvre de la norme ISO 50 001

Objectifs :

Aide les entreprises à mettre en place un **Systemes de Management de l'Énergie (SMEn)** selon la norme ISO50001

Prime 20% dépenses énergétiques annuelles (40 000€)

Audit* et feuille de route décarbonation de l'énergie



*audit réglementaire si conso $\geq 2.78\text{GWh/an}$

Objectifs :

- Bilan énergétique global avec mesures
- Vision exhaustive des gisements d'économie d'énergie et des leviers de décarbonation de l'énergie
- Scénarios & trajectoires de décarbonation de vos sites industriels intégrant les critères suivants : décarbonation, économique, maturité technologique...

Durée : ~2 à 5 mois

Taux d'aide: 60-80%

« Réduire ses consommations et décarboner l'énergie sur mon site industriel »

avec



PROREFEI

Formation : Structurer sa démarche énergétique

Objectifs :

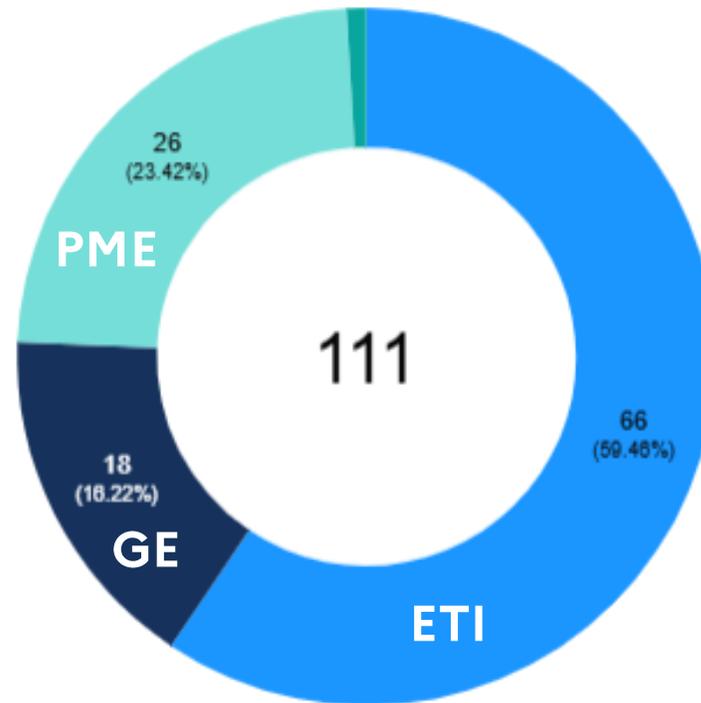
- Mettre en place des actions pour des gains énergétiques rapides
- Suivre les résultats & veille
- Initier et piloter un SME

Profil : référent technique énergie

Durée : MOOC + stage 2j + coaching

**1110€ (PME)
3700€/ (ETI/GE)**

En Pays de la Loire (début 2025)



111 stagiaires représentant 83 entreprises
(dont 57 stagiaires ayant suivi les 3 modules)

« Réduire ses consommations et décarboner l'énergie sur mon site industriel »

avec



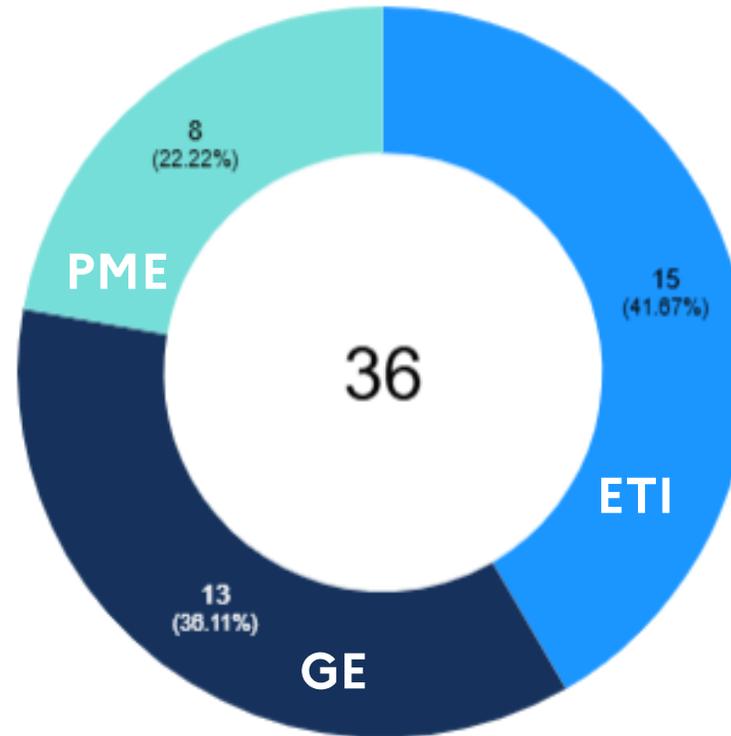
Mise en œuvre de la norme ISO 50 001

Objectifs

Aide les entreprises à mettre en place un **Systèmes de Management de l'Énergie (SMEn)** selon la norme ISO50001

Prime 20% dépenses énergétiques annuelles (40 000€)

En Pays de la Loire (fin 2022)



36 sites certifiés ISO 50001



Modalités de prise en charge

Axes	Actions et lien dépôt dossier	Prérequis	Assiette éligible (€ HT)	Taux d'aide
Formation <i>(voir avec son OPCO pour ne pas payer le reste à charge)</i>	PROREFEI		3700 €	70% < 250 salariés
	ACT pas à pas		1000 €	80% PME 40% ETI et GE
	ACT évaluation		500 €	
	Financer la transition énergétique		500 €	
Accompagnement	Etude combinée: audit + étude d'opportunité mix énergétique		15 000€	80% TPE 70% PME 60% ETI et grands groups
	Etudes opportunité mix énergétique	Audit énergétique	10 000 €	
	Stratégies bas carbone (ACT pas à pas)	Bilan GES sur les 6 catégories d'émission	30 000 €	
	Trajectoires d'investissement bas carbone	Audits énergétiques sur chacun des sites	20 000 €	
	Coaching projet investissement		5 000 €	
Certification / labellisation	ACT évaluation	Posséder une stratégie de décarbonation	5 000 €	20% de l'assiette Aide plafonnée à
	Prime à la certification ISO 50001		Dépenses énergétiques annuelles des sites	

Témoignage PACTE Industrie : Groupe Liébot



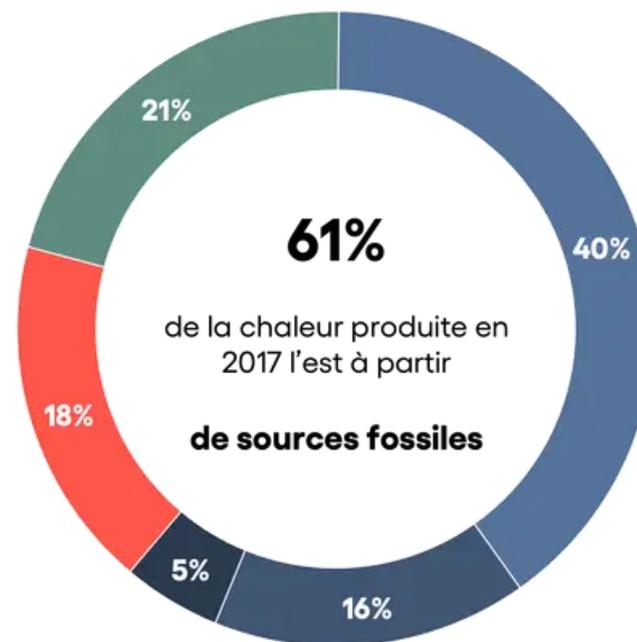
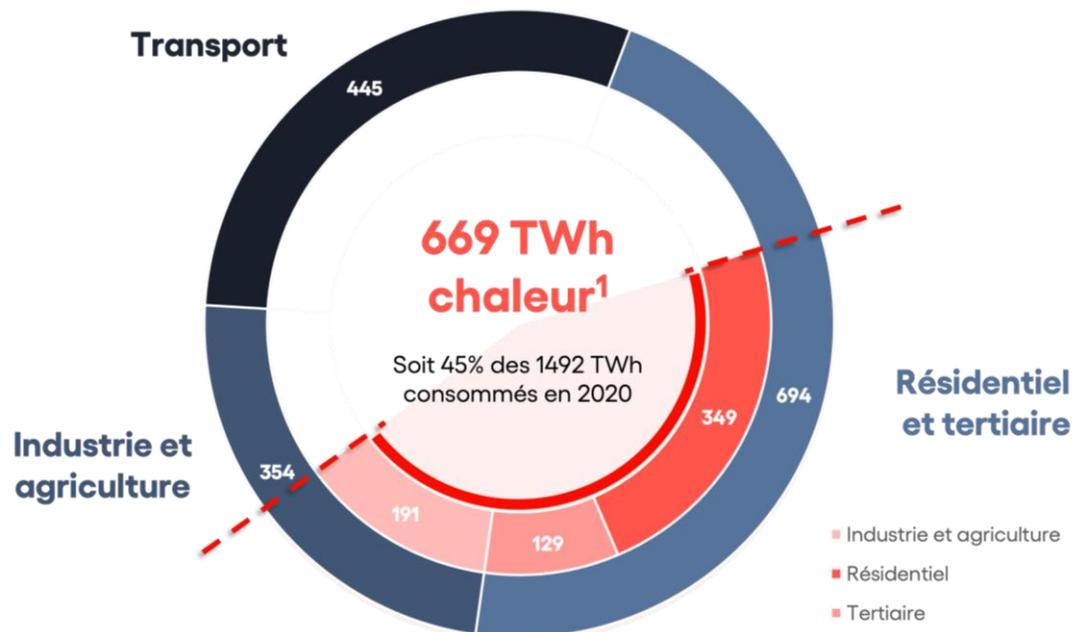
Christophe Klotz
Directeur RSE Groupe Liébot
&
Mickaël Onillon
Responsable Environnement K-Line



La chaleur renouvelable, levier clé pour l'atteinte de la neutralité carbone

45% de l'énergie finale consommée en France permet de produire de la chaleur

Seulement 21% de la chaleur consommée en France est d'origine renouvelable

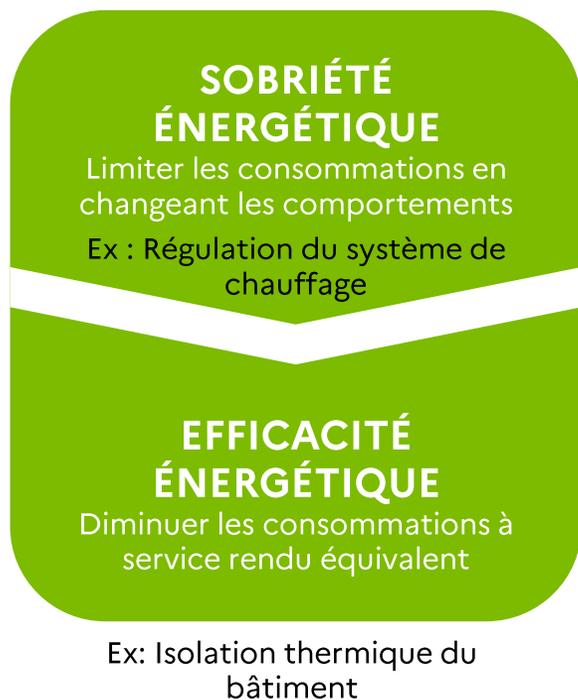


Le gaz est la première source de chaleur en France, énergie qui cristallise des enjeux sur les prix et l'approvisionnement dans le contexte actuel de la crise de l'énergie en Europe.

- EnR
- Gaz
- Fioul
- Charbon
- Électricité

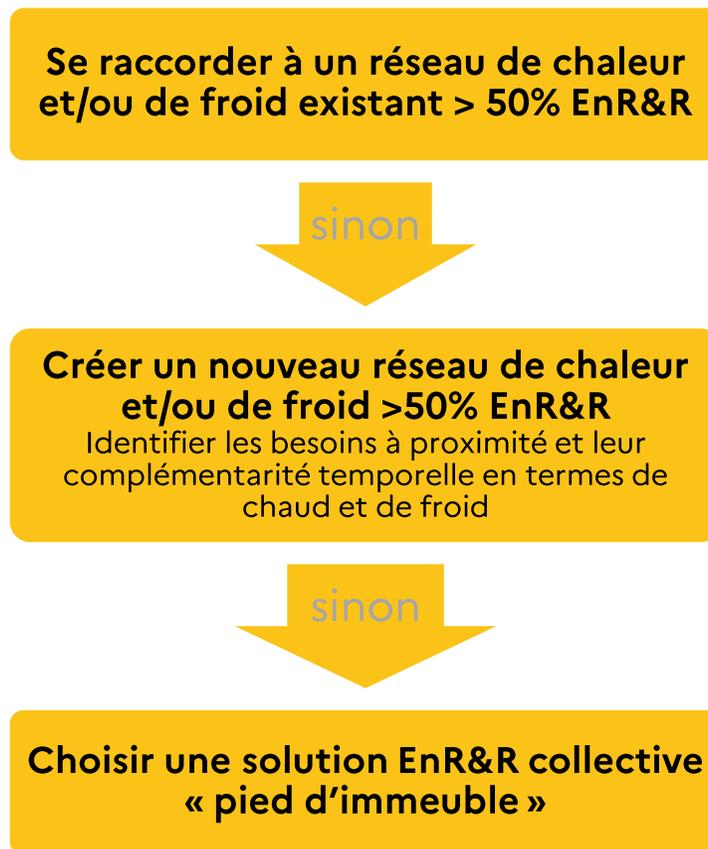
1 - RÉDUIRE

LES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES



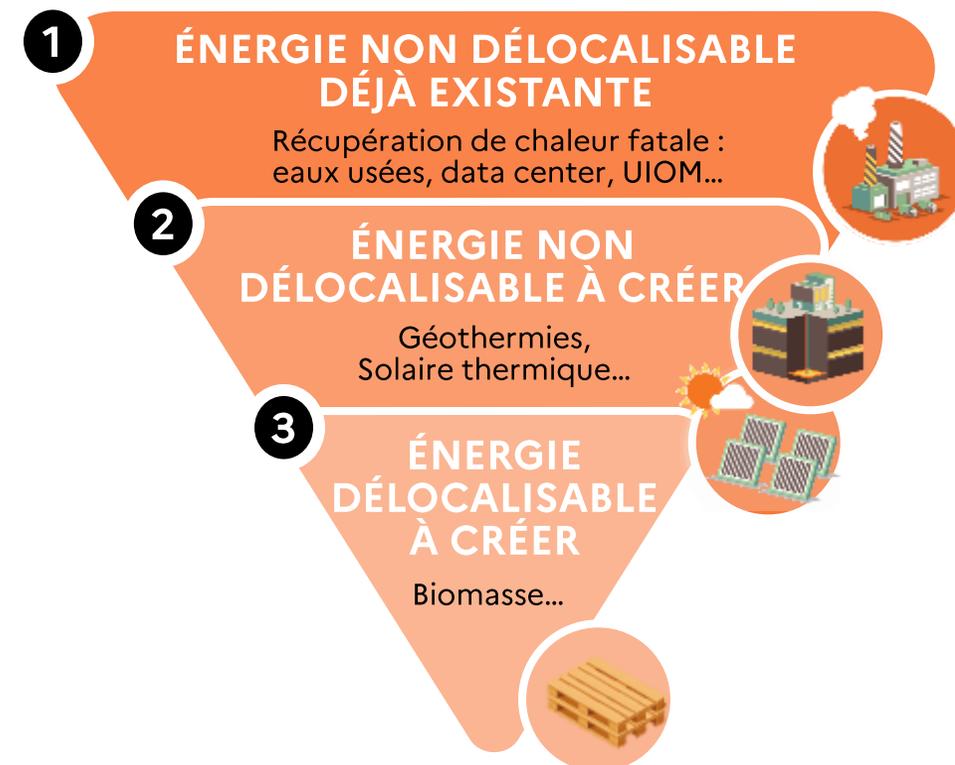
2 - MUTUALISER

LES BESOINS ET LES MOYENS DE PRODUCTION ET DE DISTRIBUTION DE CHALEUR



3 – OPTIMISER ET PRIORISER

LES RECOURS AUX ÉNERGIES DE RÉCUPÉRATION ET RENOUELVABLES



Production de chaleur renouvelable géothermie, solaire thermique, bois énergie

Pourquoi la chaleur renouvelable ?

Solution adaptée à votre besoin | Compétitivité | Impact sur l'environnement | Image concurrentielle

Accompagnements proposés par l'ADEME via le 

- Accompagnement pour la rédaction d'une note d'opportunité (sans reste à charge)
- Le financement **jusqu'à 70%** d'une **étude de faisabilité technique et économique**, réalisée par un bureau d'études indépendant
- Le financement **de 30 à 60%** des **équipements** de votre projet de chaleur renouvelable

- Réseaux de chaleur ou de froid  

- Géothermie  

- Solaire thermique  

- Biomasse  

- Dispositifs ouverts au fil de l'eau
- Contacts régionaux et départementaux : (voir slide suivante)



Quelques témoignages
d'entreprises en vidéo :
agro-alimentaire ([ici](#) et [ici](#)),
papier-carton ([ici](#) et [ici](#)),
mécanique ([ici](#) et [ici](#)),
aéronautique, cosmétique,
agriculture, santé...



R RÉSEAU DES ÉNERGIES RENOUVELABLES DES PAYS DE LA LOIRE



Métropole de Nantes : Nantes Métropole
Jonathan Lefebvre 06 08 17 66 33
jonathan.lefebvre@nantesmetropole.fr

Loire-Atlantique (hors Nantes Métropole) : TE44
Pierre LE GAL 07 85 87 72 22 pierre.legal@te44.fr

Maine-et-Loire : Arbor-et-Science
Joël Cardinal 07 71 03 66 87
joel.cardinal@arbor-et-science.org

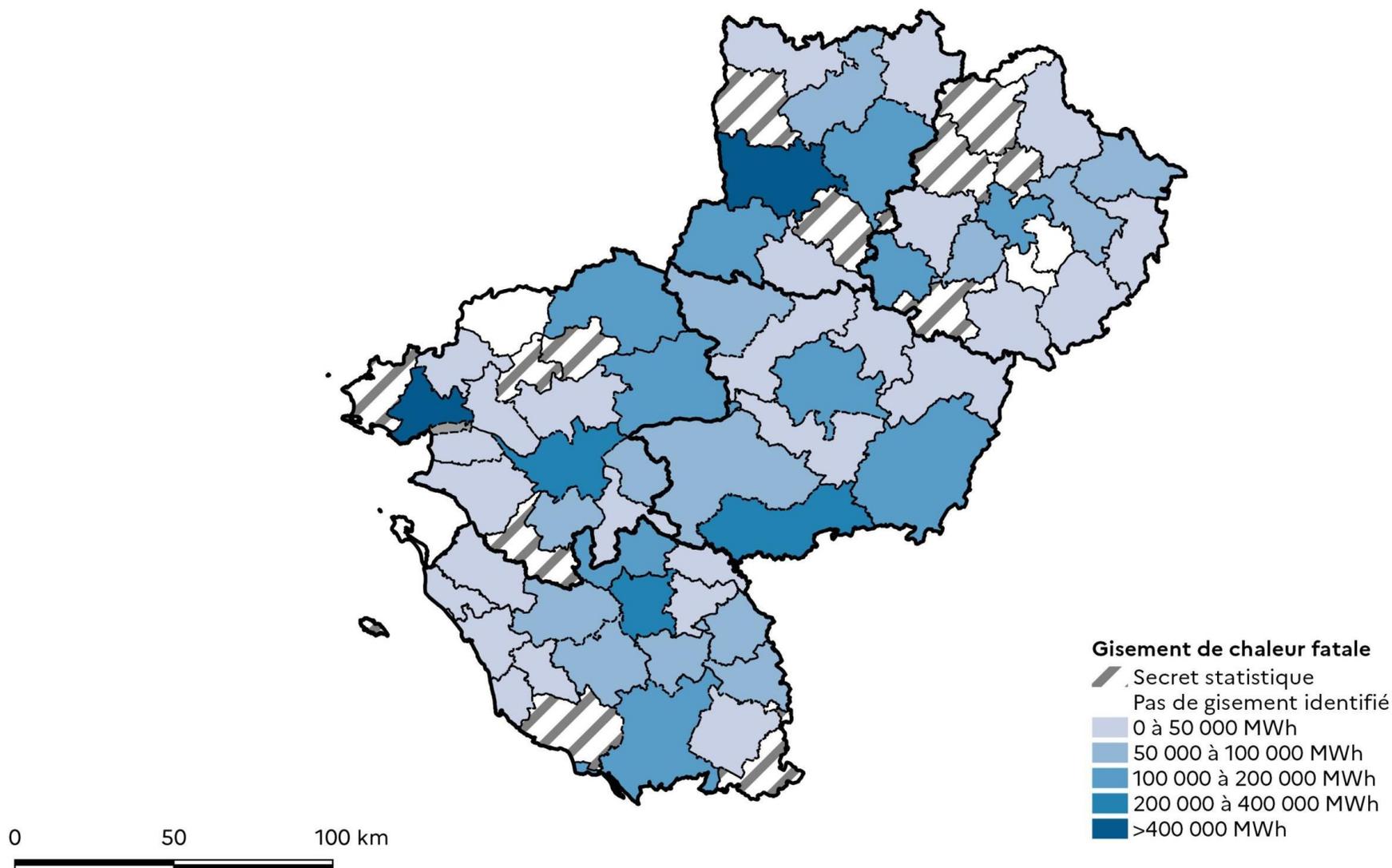
Mayenne : Fédération départementale CUMA 53
Olivier BENOIT 02 43 67 37 34
olivier.benoit53@cuma.fr

Sarthe : Agence des Territoires de la Sarthe
Yannick BEAUJARD 02 44 02 42 37
yannick.beaujard@sarthe.fr

Vendée : Union Cuma Vendée
Valentin FALCON 06 73 87 35 99
valentin.falcon@cuma.fr

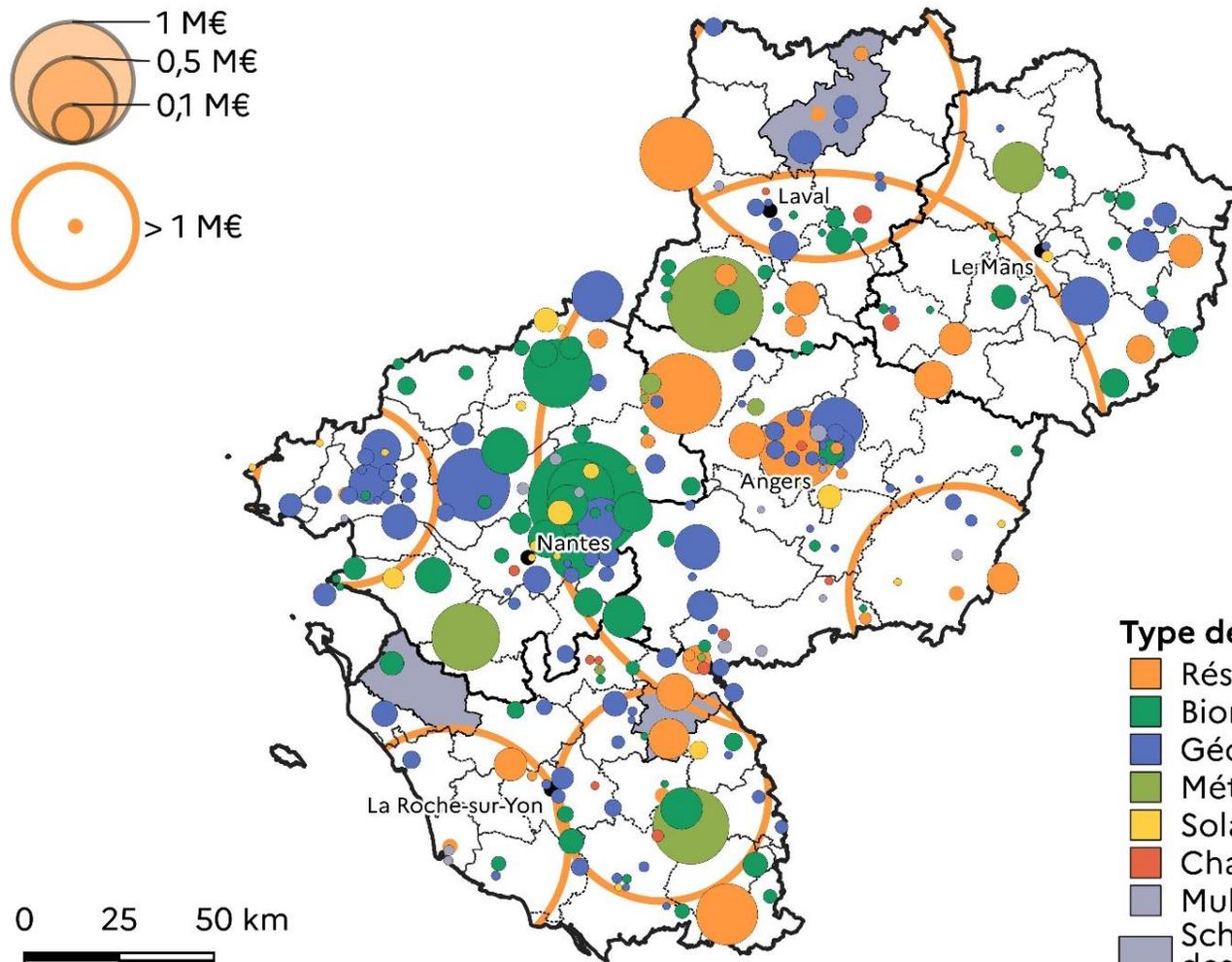
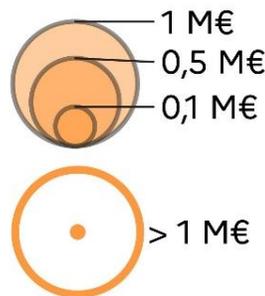
Récupération de chaleur fatale

Gisement en Pays de la Loire = 5,2 TWh / an



Production de chaleur renouvelable géothermie, solaire thermique, bois énergie

Montant d'aides



233 projets
ligériens en 2024,
soit 110 000 MWh,
33 000 tonnes de
CO₂ évitées



Type de projets

- Réseau de chaleur
- Biomasse
- Géothermie
- Méthanisation
- Solaire thermique
- Chaleur fatale
- Multi-ENR
- Schéma directeur des ENR

TEMPS D'ÉCHANGES



Ecoconception : accompagnements techniques et financiers



Enjeux : amélioration de la performance environnementale des produits et services, avec une approche multicritère sur l'ensemble du cycle de vie du produit et/ou service.



Objectifs : amélioration de la conception des produits, allongement de la durée d'usage, amélioration de la recyclabilité, de la réparabilité...



Accompagnements :

Diagnostic : PME



/ non PME :



Mise en œuvre :



Investissements :



- Dépôt au fil de l'eau
- Contacts régionaux ADEME :
olivier.benoit@ademe.fr
(départements 49, 72 et 85)
antoine.waret@ademe.fr
(départements 44 et 53)
- Contact régional BPI :
cedric.naud@bpifrance.fr

Ecoconception : animations collectives en Pays de la Loire

Sensibilisation/formation
(accompagnement premier niveau)



Animations collectives
(tous secteurs)



Animations collectives
(sectorielles)



Numérique

Economie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC) : accompagnements techniques et financiers



Enjeux : L'EFC établit une nouvelle relation entre l'offre et la demande. Elle ne se fonde pas sur la vente de biens ou de services, mais sur la fourniture d'effets utiles (bénéfices) en lien avec la performance d'usage et répondant aux besoins des personnes, des entreprises et des collectivités, ainsi qu'aux enjeux de durabilité dans une approche coopérative (entre clients/fournisseurs et territoriale).



Objectif : Développer un service innovant, qui constitue une alternative à la simple fourniture d'un produit, induisant des bénéfices économiques, écologiques, sociaux et territoriaux.



Accompagnements : Etude de diagnostic ou d'accompagnement permettant d'analyser le périmètre du besoin ou de la fonctionnalité à satisfaire pour dimensionner l'offre de services.



- Dépôt au fil de l'eau
- Subvention pouvant atteindre 80% du montant de l'accompagnement
- Contacts régionaux ADEME :
olivier.benoit@ademe.fr
(départements 49, 72 et 85)
antoine.waret@ademe.fr
(départements 44 et 53)

Economie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC) : animations collectives en Pays de la Loire

Sensibilisation/formation
(accompagnement premier niveau)



MissionChange

Animations collectives territoriales



Animations collectives



Parcours Chrysalide
Accompagnement EFC en Pays de la Loire

Témoignage économie de la fonctionnalité et de la coopération : ERB



Thomas Grenouilleau
Directeur Général d'ERB



7. TEMPS D'ÉCHANGES



8. CONCLUSION ET MAINTENANT ?

Sylvain Waserman, Président de l'ADEME



PASSEZ À L'ACTION SELON VOTRE TAILLE ET VOTRE NIVEAU DE MATURITÉ !

TPE
PME

Je me forme

Accédez à des formations gratuites pour comprendre les enjeux de la transition écologique
→ **ADEME Formation** - www.formations.ademe.fr



Je fais mon
diagnostic

Réalisez un état des lieux de la situation environnementale de votre entreprise et mettez en place un plan d'action
→ **Diag décarbon'action, Éco-flux, Éco-conception, Perf'immo, adaptation** - <https://diag.bpifrance.fr/>



Je finance
mes projets

Découvrez les aides et financements pour soutenir vos projets de transition écologique
→ **Mission transition Ecologique** - www.mission-transition-ecologique.beta.gouv.fr



Mission Transition
Ensemble, passons à l'action !

PME
ETI

Je construis
ma stratégie

Construisez votre plan de transition avec la méthode ACT Pas-à-Pas (seuls ou en collectif !)
→ **ACT Pas-à-Pas** - www.actinitiative.org/fr/build-your-strategy



Je me
décarbhone

Bénéficiez de formations, de coaching et de soutien à l'étude pour mettre en œuvre vos projets de décarbonation et d'efficacité énergétique
→ **PACTE Industrie (entreprises industrielles)** - www.pacte-industrie.ademe.fr



ASSEZ À L'ACTION SELON VOTRE TAILLE ET VOTRE NIVEAU DE MATURITÉ !

GE

J'évalue ma
stratégie

Évaluez la maturité de votre plan de transition grâce à l'outil ACT Évaluation
→ **ACT Evaluation** - www.actinitiative.org/fr/assess-your-strategy

Je finance
mes projets

Découvrez les aides et financements pour soutenir vos projets de décarbonation
→ **Appels à candidatures France 2030** - www.economie.gouv.fr/france-2030

RELAIS, PARTENAIRES, INTÉRESSÉS PAR UN PLAN DE TRANSITION CONSTRUIT EN COLLECTIF AU SEIN DE VOTRE RESEAU ?

Opération collective pour la décarbonation des entreprises ACT® et PACTE Industrie

Je suis un **RELAIS/PARTENAIRE** et je veux **monter** un collectif au sein de mon réseau !

Cette initiative est pertinente pour vous :

- 👉 **Encourager et accompagner vos membres** à construire un plan de transition ambitieux
- 👉 **Identifier les freins, leviers et bonnes pratiques** grâce à l'intelligence collective et aux retours croisés
- 👉 **Renforcer la compréhension des enjeux climatiques** pour le réseau et structurer une réponse collective
- 👉 **Créer de la valeur pour le réseau** : dynamique collaborative et rayonnement autour d'un projet structurant



Je contacte l'ADEME pour monter le dossier et recruter des entreprises : arnaud.marec@ademe-act.fr



L'animation du collectif est co-financée par l'ADEME

ENTREPRISES, INTÉRESSÉES PAR UN PLAN DE TRANSITION CONSTRUIT EN COLLECTIF ?

Prochaine relève : 11/07/2025



Opération collective pour la décarbonation
des entreprises ACT® et PACTE Industrie

Je suis **UNE ENTREPRISE (TPE, PME, ETI, GE)** et
je veux **rejoindre** un collectif pour construire mon plan de transition !



Je contacte l'ADEME pour identifier le bon porteur et
mon conseiller ACT : arnaud.marec@ademe-act.fr



L'accompagnement est co-financé par l'ADEME

Vos contacts au sein de l'ADEME Pays de la Loire



ÉNERGIE ET DÉCARBONATION

- Romain LAVIELLE • romain.lavielle@ademe.fr • 02 40 35 80 22
- Clément PIERRE • clement.pierre@ademe.fr • 02 55 58 07 20
- Hugo THUILLIEZ • hugo.thuilliez@ademe.fr • 02 55 58 07 19

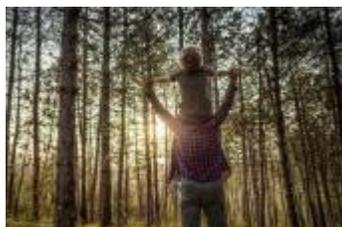


ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET DÉCHETS

- Loire-Atlantique et Mayenne : Antoine WARET • antoine.waret@ademe.fr
- Maine-et-Loire, Sarthe, Vendée : Olivier BENOIT • olivier.benoit@ademe.fr • 02 40 35 52 65

ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE, TOURISME DURABLE

- Pierre CHABRET • pierre.chabret@ademe.fr • 02 40 35 80 20



RECHERCHE DÉVELOPPEMENT INNOVATION

- Sandy MOISAN • sandy.moisan@ademe.fr • 02 40 35 52 67

MERCI !

